

## IL DIRETTORE DEL CENTRO NAZIONALE SANGUE

Comunica l'avvenuto affidamento di un incarico di collaborazione coordinata e continuativa conferito alla Dott.ssa Ivana Menichini nell'ambito del Programma di ricerca: " **Funzionamento e gestione del sistema nazionale di verifica, controllo e certificazione di conformità delle attività e dei prodotti dei servizi trasfusionali**".

Di seguito le attività legate all'incarico di cui sopra:

- progettazione di un'area organizzativa deputata alla gestione dei sistemi ispettivi e conseguente adeguamento del sistema di gestione per la qualità e del sistema informatizzato di supporto alla programmazione, gestione per budget e controllo di gestione del CNS;
- organizzazione delle sessioni d'esame/di certificazione nell'ambito dell'Organismo di certificazione dei Valutatori per il Sistema Trasfusionale Italiano e adeguamento dello Schema di certificazione e dei regolamenti/documenti correlati;
- implementazione dei flussi informativi e degli strumenti operativi necessari all'esercizio del mandato della Commissione Tecnica Nazionale (CTN), istituita nell'ambito del sistema nazionale di verifica, controllo e certificazione di conformità delle attività e dei prodotti dei servizi trasfusionali, quale definito dalla normativa vigente;
- realizzazione di attività formative destinate ai professionisti della rete trasfusionale, finalizzate all'adeguamento e alla verifica delle strutture trasfusionali in relazione all'evoluzione della normativa nazionale ed europea di settore.

L'incarico in parola decorre dal 15 maggio 2023 ed avrà durata di mesi 24.

L'importo lordo annuo onnicomprensivo è di € 53.000,00.

Il Direttore del Centro Nazionale Sangue

Dott. Vincenzo De Angelis



# Curriculum Vitae

## Informazioni personali

Cognome / Nome

**Menichini Ivana**

Indirizzo

Telefono

Mobile

Fax

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

## Esperienza professionale

Date

**Ottobre 2020 – Presente**

Lavoro o posizione ricoperti

Collaborazione coordinata e continuativa.

Principali attività e responsabilità

Attività di supporto quale esperto nell'ambito del progetto "Legge 21 ottobre 2005, n. 219: supporto ai percorsi di qualità, procedure e gestione per budget del Centro Nazionale Sangue – Ampliamento attività" dal titolo "Sviluppo delle attività strategiche correlate alla qualità tecnico-organizzativa del sistema trasfusionale".

Datore di lavoro

Università Cattolica Sacro Cuore.

Tipo di attività

Predisposizione di strumenti per la programmazione dell'autosufficienza nazionale di emocomponenti e di medicinali plasmaderivati e di strumenti per il monitoraggio dei relativi obiettivi.

Elaborazione ed emanazione di linee guida in tema di qualità e sicurezza del sangue e degli emocomponenti, anche con riferimento a tematiche emergenti.

Formazione istituzionale destinata alle strutture afferenti alle reti trasfusionali regionali per lo sviluppo di Sistemi di gestione per la qualità conformi ai requisiti di matrice europea e per la diffusione di best practice in materia di attività trasfusionali.

Supporto tecnico al Ministero della salute per la revisione delle norme inerenti ai modelli organizzativi e di gestione delle strutture trasfusionali, anche in relazione alla evoluzione normativa nazionale e alle indicazioni e tendenze prevalenti a livello europeo.

Azioni finalizzate al miglioramento dell'organizzazione del CNS.

Proposta di un modello di governance della Rete trasfusionale finalizzato a rendere più incisivo il ruolo delle Strutture regionali di coordinamento delle attività trasfusionali nel coordinamento e controllo tecnico-scientifico in tutte le materie disciplinate dalla normativa vigente.

Realizzazione di attività progettuali, di coordinamento, formazione e vigilanza, a supporto delle Regioni, ai fini dell'adeguamento dei Sistemi di gestione per la qualità nelle Strutture trasfusionali e del loro allineamento alla normativa nazionale ed europea.

Formulazione e promozione di proposte finalizzate al conseguimento dell'omogeneità dei processi di verifica dei Servizi trasfusionali e di procedure e caratteristiche di base uniformi delle Autorità competenti in materia di sangue ed emocomponenti a livello europeo.

Date

**Aprile 2021 – Aprile 2023**

Lavoro o posizione ricoperti

Collaborazione coordinata e continuativa.

Principali attività e responsabilità

Incarico di ricerca nell'ambito del programma "Progettazione di un'area organizzativa deputata alla certificazione delle competenze dei Valutatori Italiani del Sistema Trasfusionale Italiano e sviluppo di attività finalizzate all'adeguamento del Sistema di gestione per la qualità del Centro nazionale sangue e all'allineamento della rete trasfusionale italiana alla nuova normativa nazionale ed europea".

Datore di lavoro

Ente pubblico di ricerca.

Tipo di attività

Progettazione di un'area organizzativa deputata alla certificazione delle competenze dei valutatori del sistema trasfusionale italiano, da accreditare come ente di certificazione delle persone (rif. norma UNI CEI EN ISO/IEC 17024).

Adeguamento del sistema qualità e del sistema informatizzato di supporto alla programmazione, gestione per budget e controllo di gestione.

Realizzazione di attività formative, destinate ai professionisti della rete trasfusionale italiana, finalizzate all'allineamento dei Servizi trasfusionali e delle Unità di raccolta del sangue e degli emocomponenti alla normativa nazionale di nuova introduzione.

<b>Date</b>	<b>Marzo 2018 – Marzo 2021</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione coordinata e continuativa.
Principali attività e responsabilità	Incarico di ricerca nell'ambito del progetto "Programma di ricerca: "Progettazione e mantenimento del Sistema di Gestione della Qualità del Centro nazionale sangue e sviluppo di attività a supporto dell'adeguamento della rete trasfusionale all'evoluzione normativa".
Datore di lavoro	Ente pubblico di ricerca.
Tipo di attività	Progettazione e mantenimento del sistema qualità del Centro Nazionale Sangue. Progettazione di percorsi standardizzati per le attività di verifica assegnate al Centro Nazionale Sangue dalla normativa vigente. Implementazione di attività finalizzate all'adeguamento della rete trasfusionale italiana alla nuova normativa nazionale ed europea (progettazione eventi di formazione e docenza, elaborazione di guide e strumenti per l'interpretazione e la applicazione della normativa applicabile).
<b>Date</b>	<b>Aprile 2020 – Dicembre 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione occasionale.
Principali attività e responsabilità	Supporto metodologico e tecnico per la realizzazione del Progetto FAD "Standard di Medicina Trasfusionale".
Datore di lavoro	SIMTIPRO Srl Unipersonale.
Tipo di attività	Supporto metodologico e tecnico per la redazione delle presentazioni didattiche, dei questionari di auto-apprendimento e dei questionari ECM e alla formulazione di case-studies relativi ai Moduli 3 e 4 del Progetto FAD "Standard di Medicina Trasfusionale".
<b>Date</b>	<b>Luglio 2019 – Aprile 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione occasionale.
Principali attività e responsabilità	Supporto metodologico e tecnico per la realizzazione del Progetto FAD "Standard di Medicina Trasfusionale".
Datore di lavoro	SIMTIPRO Srl Unipersonale.
Tipo di attività	Supporto metodologico e tecnico per la redazione delle presentazioni didattiche, dei questionari di auto-apprendimento e dei questionari ECM e alla formulazione di case-studies relativi al Modulo 2 del Progetto FAD "Standard di Medicina Trasfusionale".
<b>Date</b>	<b>Novembre 2019 – Dicembre 2019</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico di docenza.
Principali attività e responsabilità	Docenza.
Datore di lavoro	Ente pubblico di ricerca.
Tipo di attività o settore	Incarico di docenza nell'ambito delle cinque edizioni del workshop "Aggiornamento dei valutatori Nazionali del Sistema Trasfusionale Italiano"
<b>Date</b>	<b>Maggio 2017 – Giugno 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione coordinata e continuativa.
Principali attività e responsabilità	Attività di supporto quale esperto nell'ambito dello Studio "Legge 21 ottobre 2005 n. 219: supporto ai percorsi di qualità, procedure e gestione per budget del CNS".
Datore di lavoro	Università Cattolica Sacro Cuore.
Tipo di attività	Supporto ai percorsi regolatori e alle azioni di sistema con implicazioni di carattere economico-finanziario, relativi alla rete trasfusionale, in cui il CNS è chiamato a fornire il proprio contributo. Supporto alla rete trasfusionale nello sviluppo di adeguamenti correlati alla normativa vigente, con particolare riferimento agli aspetti organizzativi, economici, di qualità e formativi, correlati al percorso di miglioramento della qualità, della gestione per budget e del Controllo di Gestione. Ridefinizione degli ambiti organizzativi nazionali e regionali con riferimento all'evoluzione normativa, quali ad esempio: funzioni SRC, rapporti economici tra i diversi attori del sistema, flussi informativi supporto formativo e percorsi istituzionali di verifica delle strutture trasfusionali. Supporto nell'impianto organizzativo ed economico a seguito dell'introduzione del Patient Blood Management (PBM) e relativo supporto formativo. Supporto nella effettuazione di attività di aggiornamento e formazione del personale operante nella rete trasfusionale in relazione all'evoluzione normativa che ha interessato il settore della medicina trasfusionale. Supporto alla revisione di norme su autorizzazione e accreditamento della rete trasfusionale.

<b>Date</b>	<b>Gennaio 2004 – Novembre 2018</b>
<b>Lavoro o posizione ricoperti</b>	Associato.
<b>Principali attività e responsabilità</b>	Attività di supporto e formazione per la progettazione e gestione di progetti nell'ambito del Settore Qualità.
<b>Datore di lavoro</b>	Società privata Necstep srl, Via S. Faustino 157-i, 41124 Modena (2004-2012) Società privata Necstep Studio Associato, Via P. E. Gherardi, 29 – 41123 Modena (2012-2018)
<b>Tipo di attività</b>	Per conto di Necstep srl e di Necstep Studio Associato: attività di formazione e supporto rivolte principalmente a realtà sanitarie e socio-sanitarie, pubbliche e private, nell'ambito di progetti di riorganizzazione aziendale e di implementazione di Sistemi Qualità finalizzati all'adeguamento ai requisiti previsti nei modelli di accreditamento istituzionale e professionale e/o alla certificazione su base ISO 9000. Di seguito si riporta un elenco sintetico delle più significative esperienze svolte, anche in collaborazione con altri Enti, raggruppate per tipologia.  <u>Progetti finalizzati ad autorizzazione e accreditamento istituzionale (medicina trasfusionale):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AVIS Regionale Lombardia, AVIS Provinciale Bergamo, AVIS Comunale Legnano, AVIS Provinciale Milano, AVIS Provinciale Modena, AVIS Provinciale Ferrara: supporto per l'adeguamento del Sistema Qualità delle Unità di Raccolta del sangue e degli emocomponenti ai requisiti dell'Accordo Stato-Regioni del 16.12.2010.</li> <li>- Centro Nazionale Sangue: strutturazione di un percorso finalizzato alla ridefinizione dei requisiti per l'autorizzazione e l'accreditamento delle Strutture trasfusionali sul territorio italiano.</li> <li>- Dipartimento di Medicina Trasfusionale, Az. Prov. Servizi Sanitari Trento: supporto finalizzato ad autorizzazione e accreditamento istituzionale.</li> <li>- U.O. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, Az. Usl 2 Lucca: supporto finalizzato a Certificazione UNI EN ISO 9001 e accreditamento istituzionale.</li> <li>- U.O. Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, Az. Ospedaliero Universitaria Ferrara: supporto finalizzato ad accreditamento istituzionale.</li> </ul> <u>Progetti finalizzati ad autorizzazione e accreditamento istituzionale (altri settori):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- FedEmo: strutturazione di un percorso finalizzato alla definizione di raccomandazioni per la programmazione regionale e dei requisiti per l'accreditamento dei Centri per la diagnosi e cura delle MEC (malattie emorragiche congenite).</li> <li>- Az. Usl 9 Grosseto - Commissioni di vigilanza e controllo delle Strutture che erogano servizi socio-assistenziali.</li> <li>- Az. Ospedaliero-Universitaria Ferrara (Laboratori di analisi, Anatomia Patologica).</li> <li>- Az. Usl 12 Viareggio (Laboratori analisi, Riabilitazione, Dialisi, Radiologia).</li> </ul> <u>Progetti finalizzati ad accreditamento professionale di eccellenza:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SIMTI (Società Italiana Medicina Trasfusionale e Immunoematologia): elaborazione del Manuale degli Standard di Medicina Trasfusionale (1ª, 2ª e 3ª edizione).</li> <li>- AICE (Associazione Italiana Centri Emofilia): elaborazione e gestione del Modello per l'accreditamento professionale dei Centri Emofilia, per conto di ESEF.</li> <li>- EUHANET: definizione di standard e del sistema di certificazione per i Centri Emofilia europei.</li> <li>- Az. Ospedaliero-Universitaria Pisana (accreditamento J.A.C.I.E. di U.O. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, U.O. Oncoematologia Pediatrica, U.O. Ematologia Universitaria).</li> <li>- Az. Usl Modena (Servizi Sociali).</li> </ul> <u>Progetti finalizzati a Certificazione UNI EN ISO 9000:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az. Ospedaliero-Universitaria Careggi Firenze (S.O.D. Sicurezza e Qualità).</li> <li>- Az. Ospedaliero-Universitaria Pisana (U.O. Trapiantologia Epatica, S.O.D. Qualificazione Biologica Donazioni, S.O.D. Laboratorio Trapianti).</li> <li>- Az. Usl 2 Lucca (Area Funzionale di Laboratorio: U.O. Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, U.O. Anatomia Patologica, U.O. Laboratorio di analisi, U.O. Biochimica clinica).</li> <li>- Az. Usl Modena (Centrale Operativa 118, U.O. Laboratorio provinciale CoreLab, U.O. Tossicologia e Diagnostica Avanzata, U.O. Medicina interna ad indirizzo cardio-vascolare).</li> <li>- Az. Usl 5 Pisa (U.O. Qualità, per conto di CERMET)</li> <li>- Fondazione "Don Carlo Gnocchi" (U.O. Qualità).</li> <li>- Centro Riabilitazione Terranuova Bracciolini – Valdarno.</li> <li>- Alice scarl - Prato</li> <li>- Gli Altri scarl – Pistoia</li> </ul>

Progetti finalizzati a qualificazione servizi di supporto tecnico-amministrativo:

- ESTAV Nord-Ovest Toscana (Sistema di Controllo dei Servizi Esternalizzati).
- Az. UsI La Spezia (Sistema di Controllo dei Servizi Esternalizzati)

Formazione per l'implementazione e conduzione di Sistemi di gestione per la qualità nell'ambito di processi di autorizzazione/accreditamento istituzionale:

- Centro Nazionale Trapianti: attività di formazione in Corsi di aggiornamento per ispettori esperti di cellule staminali emopoietiche.
- Master universitario di II livello di Medicina Trasfusionale CNS/UNIFI: conferenze nell'ambito del Modulo "L'evoluzione del Sistema Trasfusionale italiano".
- AIFA: progettazione e partecipazione come relatore al Corso "Blood Establishments: organizzazione, processi tecnici e contesto regolatorio".
- SIMTI - Società Italiana Medicina Trasfusionale e Immunematologia: corsi di formazione finalizzati alla applicazione degli Standard di Medicina Trasfusionale.
- AVIS Nazionale: progettazione e realizzazione del "Corso di formazione teorico-pratico per Valutatori-Facilitatori di Sistemi Qualità nelle Unità di Raccolta di sangue ed emocomponenti".
- Bioskills: attività di formazione sul risk assessment e sulla convalida dei processi di criopreservazione del materiale biologico.
- Centro Regionale Sangue Regione Calabria: Corso di formazione teorico-pratica finalizzato a fornire ai servizi trasfusionali regionale un supporto per la progettazione di sistemi di gestione per la qualità allineati con i requisiti organizzativi minimi definiti dall'Accordo Stato/Regioni del 16.12.2010, i requisiti organizzativi minimi generali definiti dal modello di accreditamento regionale e quelli specifici definiti dalle Linee guida CNS per l'accreditamento dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta di sangue ed emocomponenti.
- Centro Regionale Sangue Regione Lazio: Corsi di formazione finalizzati a fornire ai servizi trasfusionali regionali un supporto per la progettazione di sistemi di gestione per la qualità allineati con i requisiti organizzativi minimi definiti dall'Accordo Stato/Regioni del 16.12.2010.
- CEFPAS - Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del Personale del Servizio Sanitario (Regione Sicilia): corsi di formazione finalizzati alla applicazione dei requisiti minimi definiti dall'Accordo Stato-Regioni del 16.12.2010.
- Regione Calabria: attività di formazione sulla progettazione di un Sistema Qualità nei Laboratori.

**Date**

**Marzo 2016 – Marzo 2018**

**Lavoro o posizione ricoperti**

Collaborazione coordinata e continuativa.

**Principali attività e responsabilità**

Incarico di ricerca nell'ambito del progetto "Joint Action V.I.S.T.A.R.T. (Vigilance and Inspection for the Safe of Transfusion, Assisted reproduction and Transplantation)".

**Datore di lavoro**

Ente pubblico di ricerca.

**Tipo di attività**

Analisi delle competenze necessarie per la adozione da parte degli ispettori di un approccio omogeneo alla verifica di Sistemi Qualità in tutte le Strutture che erogano prodotti biologici per utilizzo terapeutico.

Progettazione dei contenuti dei corsi e-learning e residenziali, in relazione agli elementi comuni delle Strutture che erogano prodotti biologici per utilizzo terapeutico e alle tecniche di auditing della qualità.

Identificazione delle metodologie da adottare per lo svolgimento delle attività didattiche al fine di facilitare i processi di apprendimento dei contenuti definiti per gli eventi formativi previsti;

Elaborazione e standardizzazione del materiale didattico da fornire ai partecipanti agli eventi formativi e-learning e residenziali.

<b>Date</b>	<b>Marzo 2016 –Dicembre 2016</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione coordinata e continuativa.
Principali attività e responsabilità	Attività di supporto ai percorsi regolatori e alle azioni di sistema con implicazioni di carattere economico-finanziario, relativi alla rete trasfusionale e ai relativi fondi di finanziamento, nell'ambito del CNS.
Datore di lavoro	Università Cattolica Sacro Cuore.
Tipo di attività	Supporto ai percorsi regolatori e alle azioni di sistema con implicazioni di carattere economico-finanziario, relativi alla rete trasfusionale, in cui il CNS è chiamato a fornire il proprio contributo. Supporto alla rete trasfusionale nello sviluppo di adeguamenti correlati alla normativa vigente, con particolare riferimento agli aspetti organizzativi, economici, di qualità e formativi. Ridefinizione degli ambiti organizzativi nazionali e regionali con riferimento all'evoluzione normativa, quali ad esempio: funzioni SRC, rapporti economici tra i diversi attori del sistema, flussi informativi e supporto formativo. Supporto per l'impatto organizzativo ed economico a seguito dell'introduzione del Patient Blood Management (PBM) e relativo supporto formativo.
<b>Date</b>	<b>Settembre 2014 – Settembre 2015</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico di collaborazione coordinata e continuativa, finalizzato alle attività di coordinamento delle attività previste dal progetto nazionale di "Ricognizione nazionale dello stato dell'arte dell'applicazione dei requisiti sulla convalida dei processi e delle procedure, con riferimento alla procedura di congelamento del plasma convalidata presso le strutture trasfusionali."
Principali attività e responsabilità	Coordinamento tecnico del progetto.
Datore di lavoro	Azienda Ospedaliero Universitaria S. Maria della Misericordia - Udine Piazzale S. Maria della Misericordia, 15 – 33100 Udine
Tipo di attività	Coordinamento tecnico di 14 borsisti nell'ambito del progetto, finalizzato alla ricognizione sul territorio nazionale dello stato dell'arte della applicazione dei requisiti inerenti alla convalida dei processi, nonché al supporto alle Strutture regionali di coordinamento per le attività trasfusionali e ai Servizi Trasfusionali per la applicazione dei requisiti stessi.
<b>Date</b>	<b>Settembre 2013 – Settembre 2015</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione coordinata e continuativa.
Principali attività e responsabilità	Supporto tecnico metodologico ad attività finalizzate all'accreditamento dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue ed emocomponenti.
Datore di lavoro	Ente pubblico di ricerca.
Tipo di attività	Predisposizione di progetti e strumenti operativi finalizzati all'autorizzazione e all'accreditamento istituzionale dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue ed emocomponenti operanti nelle Regioni e Province Autonome italiane. Progettazione e supervisione di percorsi di formazione di valutatori nazionali per l'autorizzazione e l'accreditamento istituzionale dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue ed emocomponenti operanti nelle Regioni e Province Autonome italiane, e di programmi per la verifica di mantenimento delle competenze dei valutatori formati, con particolare riferimento alle visite ispettive previste dal D. Lgs. n. 261/2007 e dalle normative europee di settore. Progettazione e supervisione di percorsi di formazione di responsabili della funzione di garanzia della qualità dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue ed emocomponenti. Predisposizione della "Guida alle attività di convalida dei processi nei Servizi Trasfusionali e nelle Unità di Raccolta del sangue e degli emocomponenti", CNS, 1ª Ed. Febbraio 2014.
<b>Date</b>	<b>Maggio 2011 – Maggio 2013</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Collaborazione coordinata e continuativa
Principali attività e responsabilità	Supporto tecnico metodologico ad attività finalizzate all'accreditamento dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue ed emocomponenti.
Datore di lavoro	Ente pubblico di ricerca.
Tipo di attività	Attività di formazione a servizi trasfusionali e unità di raccolta del sangue ed emocomponenti finalizzate all'autorizzazione e all'accreditamento istituzionale. Formazione di valutatori per l'autorizzazione e l'accreditamento istituzionale dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue ed emocomponenti. Predisposizione di linee guida e strumenti operativi inerenti alla convalida dei processi e delle procedure in medicina trasfusionale.



<p><b>Date</b></p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività</p>	<p><b>Gennaio 1998 – Dicembre 2003</b></p> <p>Consulente associato.</p> <p>Formazione e supporto per la progettazione e gestione di progetti nell'ambito del Settore Qualità.</p> <p>Società privata Studio Associato Simple, Via S. Faustino 157-i, 41124 Modena.</p> <p>Attività di formazione e supporto rivolte a realtà socio-sanitarie, pubbliche e private, nell'ambito di progetti di riorganizzazione aziendale e di implementazione di Sistemi Qualità finalizzati alla certificazione su base ISO 9000 e/o all'adeguamento ai requisiti previsti nei modelli di accreditamento istituzionale e professionale.</p> <p>Di seguito si riporta un elenco sintetico, riferito al settore socio-sanitario, delle più significative esperienze svolte o in corso di svolgimento, anche in collaborazione con altri Enti, raggruppate per tipologia.</p> <p><u>Progetti finalizzati a Certificazione UNI EN ISO 9000:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az. Usl 2 Lucca (Area funzionale Attività di Laboratorio)</li> <li>- Az. Usl 5 Pisa (U.O. Qualità)</li> <li>- Az. Usl 18 – Rovigo (U.O. Qualità)</li> <li>- Az. Usl Bologna Sud</li> <li>- Fondazione “Don Carlo Gnocchi”: Centri S. Maria agli Ulivi, S. Maria delle Grazie e Presidio Ambulatoriale Via Caccini – Firenze</li> <li>- Ospedale privato “S. Giacomo” – Piacenza</li> <li>- Casa di Cura “Prof. Fogliani” – Modena</li> <li>- Coopselios scarl – Reggio Emilia</li> <li>- Alice scarl- Prato</li> <li>- Gli Altri scarl – Pistoia</li> </ul> <p><u>Progetti finalizzati ad autorizzazione e accreditamento Istituzionale:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az. Ospedaliero-Universitaria Careggi Firenze</li> <li>- Az. Ospedaliera Senese</li> <li>- Az. Usl 2 Lucca</li> <li>- Az. Usl 4 Prato</li> <li>- Az. Usl 5 Pisa</li> <li>- Az. Usl 7 Siena</li> <li>- Az. Usl 11 Empoli</li> <li>- Az. Usl 1 Massa e Carrara</li> <li>- Az. Usl Cesena</li> <li>- Az. Usl 17 Monselice (per conto di CERMET)</li> <li>- Az. Usl Rimini (per conto di CERMET)</li> <li>- Istituto Fisiologia Clinica CNR Pisa / Massa e Carrara</li> <li>- Fondazione “Don Carlo Gnocchi”</li> <li>- Ospedale privato “S. Giacomo” – Piacenza</li> <li>- Casa di Cura “Prof. Fogliani” – Modena</li> <li>- Casa di Cura Villa Salus – Rimini</li> <li>- Casa di Cura “Prof. E. Montanari” – Rimini</li> <li>- Associazione Agrabah onlus – Pistoia</li> </ul> <p><u>Progetti finalizzati a qualificazione di servizi di supporto tecnico-amministrativo</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az. Usl Ferrara - Dipartimento Amministrativo</li> </ul> <p><u>Altre collaborazioni per Enti e Istituzioni del Settore sanitario ed associativo</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Per conto di CERMET, docenza nel “Corso Commissioni per l’accreditamento della regione Toscana”.</li> <li>- Per conto di CERMET, docenza nel “Corso per i Dipartimenti di Prevenzione” nell’ambito del programma di accreditamento della Regione Toscana.</li> <li>- Docenza nel “Corso Sistema Qualità e accreditamento: metodologie e strumenti operativi” destinato ad Aziende sanitarie della regione Toscana.</li> <li>- Tutoraggio nel “Corso Regionale per Facilitatori per l'applicazione di sistemi di assicurazione qualità” promosso dalla Regione Toscana.</li> </ul>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Date</b>	<b>Gennaio 1998 – Dicembre 1998</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Settore "Quality Assurance"
Principali attività e responsabilità	Direzione e coordinamento del Settore; Consulenza nell'ambito della Gestione per la Qualità.
Datore di lavoro	Società privata Corum S.p.A., Modena
Tipo di attività	Settore Qualità
<b>Date</b>	<b>Gennaio 1992 – Dicembre 1997</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Attività di consulenza (Settore Qualità)
Datore di lavoro	Società privata Corum S.p.A., Modena
Tipo di attività	Diagnosi dello stato della Qualità aziendale e supporto alle Direzioni aziendali per l'introduzione di Sistemi Qualità UNI EN ISO 9000; Supporto alle Direzioni aziendali per l'introduzione di sistemi di Total Quality Management; Progettazione e realizzazione di corsi di formazione sulle metodologie di Quality Assurance; Progettazione e realizzazione di corsi di formazione sulle metodologie di Total Quality Management.
	Di seguito si riporta un elenco sintetico delle principali aziende presso le quali è stata svolta l'attività di consulenza:
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Settore servizi</u>: La Giovane scarl, Copma scarl, Cat Service scarl, Abitcoop scarl, Firmatour, C.A.T. srl, Ottica Moderna snc, Cofar scarl, Astrocoop Scarl, Multiservice scarl, Coopser scarl, Conor srl, Spe-Cell snc, Assicoop Forlì, Eidos scarl, Asad scarl.</li> <li>- <u>Settore agroalimentare</u>: Orogel spa, Confruit spa, Agra scarl, N.Semencoop scarl, Monteforte srl, Monari &amp; Federzoni spa, Faiella srl, Romano Luigi srl, Mario Salvati &amp; C. spa, Lodato Gennaro &amp; C., Alfonso Sellitto spa, V. e A. Pancrazio spa, Le Quattro Stelle Srl, Lina Brand Srl, F.lli D'Acunzi Srl, A. Diodato Srl, G3 Srl, Conditalia Srl, Arte Casearia srl.</li> <li>- <u>Settore elettronico</u>: Laser srl, B.D.F. Elettronica snc.</li> <li>- <u>Settore chimico</u>: Bearplast spa, Scam spa.</li> <li>- <u>Settore meccanico</u>: Consulfluid sas, S.M. srl, Italtractor ITM spa.</li> <li>- <u>Settore tessile-abbigliamento</u>: Erika snc, C.A.C., Le.Da-Tex snc.</li> <li>- <u>Settore costruzioni</u>: Cles Scarl, Muratori e Manovali Soliera.</li> </ul>



## Istruzione e formazione

<b>Date</b>	<b>2021</b>
Istituto di istruzione o formazione	Centro Nazionale Sangue
Principali materie oggetto dello studio	Conoscenze di base di economia sanitaria applicata al sistema trasfusionale
<b>Date</b>	<b>2011</b>
Istituto di istruzione o formazione	Centro Nazionale Sangue
Principali materie oggetto dello studio	I requisiti del plasma italiano come materia prima per la produzione di medicinali emoderivati: il Plasma Master File.
<b>Date</b>	<b>1997</b>
Istituto di istruzione o formazione	CEPAS (Certificazione delle Professionalità e della Formazione) con la collaborazione di ANGQ (Associazione Nazionale Garanzia della Qualità).
Principali materie oggetto dello studio	Metodologie e tecniche per l'effettuazione di audit sui Sistemi Qualità.
Qualifica conseguita	Valutatore di Sistemi Qualità.
<b>Date</b>	<b>1996</b>
Istituto di istruzione o formazione	QUASER
Principali materie oggetto dello studio	Metodologie e tecniche per l'effettuazione di audit sui Sistemi Qualità.
<b>Date</b>	<b>1991</b>
Istituto di istruzione o formazione	A.G.F. (Agenzia Generale Formazione) – SINNEA (900 ore).
Principali materie oggetto dello studio	Organizzazione aziendale; Total Quality Management; Quality Assurance e Norme della serie UNI EN ISO 9000; Customer's voice analysis; Quality Function Deployment; Failure Mode and Effects Analysis; Metodologie e tecniche di auditing della qualità.
Qualifica conseguita	Quadro Tecnico Gestionale con specializzazione in Qualità Totale
<b>Date</b>	<b>1990</b>
Istituto di istruzione o formazione	Facoltà di Lettere e Filosofia - Università degli Studi di Perugia.
Principali materie oggetto dello studio	Lingue e Letterature straniere.
Qualifica conseguita	Laurea in Lingue e Letterature straniere moderne - Indirizzo europeo (lingua e letteratura inglese), conseguita con la votazione di 110/110 e lode.

## Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese**

## Capacità e competenze informatiche

**Italiano**

Comprensione		Parlato		Scritto			
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale	
<b>B2</b>	Utente autonomo	<b>C1</b>	Utente avanzato	<b>B1</b>	Utente autonomo	<b>B1</b>	Utente autonomo

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Conoscenza avanzata degli applicativi della suite Microsoft Office.

Padronanza di strumenti cloud di condivisione file e di piattaforme per videoconferenze e collaborazione a distanza.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

**Luogo e data:** Modena, 20.04.2023

**F.to IVANA MENICHINI**





*Istituto Superiore di Sanità*

**DICHIARAZIONE PER L’AFFIDAMENTO DI INCARICO, COLLABORAZIONE O  
CONSULENZA PRESSO L’ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ**

Il/La sottoscritto/a [REDACTED] nata a [REDACTED] e residente in [REDACTED]  
[REDACTED] in relazione all’incarico da conferire da parte  
dell’Istituto

**DICHIARA**

- di **non svolgere**, nel periodo di vigenza del rapporto con l’ISS, alcuna attività lavorativa/professionale e di non avere la titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione;
- di **svolgere**, nel periodo di vigenza del rapporto con l’ISS, le attività lavorative/professionali e/o di avere, in pari tempo, la titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione, come di seguito indicate:

ATTIVITÀ/INCARICO	SOGGETTO	PERIODO DI RIFERIMENTO
Collaborazione coordinata e continuativa	Università Cattolica Sacro Cuore	01/12/2022 – 30/06/2023

Dichiara altresì che ai sensi e per gli effetti dell’art. 53, comma 14, del D.Lgs. n. 165/2001

- di **non avere**, direttamente o per interposta persona, interessi economici in enti, imprese e società che operano nei settori oggetto degli interventi dell’ISS;
- che **non sussistono** pertanto situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi in relazione alle attività svolte.

Si autorizza l’Istituto Superiore di Sanità a trattare, nonché a pubblicare sul proprio sito istituzionale ove previsto, i dati contenuti nella presente dichiarazione ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003 e del Regolamento UE n. 679/2016.

La medesima dichiarazione è resa ai sensi dell’art. 47 del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000.

Data 17/05/2023

Il Dichiarante

[REDACTED SIGNATURE]

( Firma per esteso e leggibile)

**ATTESTAZIONE DI VERIFICA DI INSUSSISTENZA DI SITUAZIONI ANCHE POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI  
EX ART. 53, COMMA 14, D.LGS. 165/2001**

Relativamente all'incarico di collaborazione coordinata e continuativa conferito alla Dott.ssa Ivana Menichini,  
ai sensi della vigente normativa nell'anno 2023,

**SI ATTESTA**

di aver verificato, per l'incarico conferito e relativa attività da svolgere, l'insussistenza di situazioni anche  
potenziali, di conflitto di interessi di cui all'art. 53, comma 14 del D. lgs. 165/2001.

Tanto in relazione al curriculum presentato e alla apposita dichiarazione prodotta dall'interessata.

Data, 22 maggio 2023

Direttore del Centro nazionale sangue  
Dott. Vincenzo De Angelis

